



Compte de résultat Exploitation + Immobilier

<i>En millions d'euros</i>	31/12/2010	31/12/2009	Variation (%)
Chiffre d'affaires Groupe	206,2	201,9	+ 2,2 %
Charges de personnel	(97,4)	(86,3)	+ 12,9 %
EBITDAR*	46,9	43,9	+ 6,9 %
<i>EBITDAR en % du CA</i>	22,8 %	21,7 %	+ 101 bp
<i>EBITDAR en % du CA Exploitation</i>	26,1 %	27,1 %	- 107 bp
Résultat opérationnel	17,2	13,2	+ 30,3 %
<i>Marge opérationnelle en % du CA</i>	8,3 %	6,5 %	+ 181 bp
Résultat financier	(3,4)	(3,8)	- 10,5 %
Résultat net de l'ensemble consolidé	8,2	6,2	33,0 %
Résultat net part du groupe	8,0	6,0	+ 34,2 %
<i>Résultat net part groupe en % du CA</i>	3,9 %	3,0 %	+ 93 bp

*EBITDA(R) : Résultat opérationnel avant impôts, frais financiers, dotations aux amortissements, provisions (R : et loyers)